



BÆREKRAFTSRAPPORT 2025

Fra rapportering til styring

Infrastruktur.

Mennesker.

Tillit.

BRACOM AS

Maridalsveien 323, Oslo | bracom.com



Innhold

01	Bracom i utvikling	Virksomhet, strategi, verdikjede, vesentlighet og organisering.
02	Miljø	SBTi, Scope 1-2-3, energi, metodevalg, flåte, ressursbruk og sirkularitet.
03	Mennesker	Ansatte, HMS, kompetanse, mangfold, lokalsamfunn og arbeidere i verdikjeden.
04	Styring og tillit	Etikk, åpenhetsloven, leverandørkontroll, finansiell robusthet og digital sikkerhet.
05	Veien videre	Resultater, mål, 2026-prioriteringer, metode og KPI-definisjoner.

Rapporteringsgrense

Med mindre annet er oppgitt, gjelder informasjon, nøkkeltall og analyser i denne rapporten Bracom AS sin virksomhet i Norge. Konsernrelaterte opplysninger, herunder enkelte organisatoriske nøkkeltall, inkluderer også Bracom GmbH i Tyskland og er tydelig merket der dette er relevant.

01

BRACOM I UTVIKLING

Fra første formelle rapport til månedlig styringsinformasjon.



Lederord – ansvar i hver meter

Bærekraft er blitt en del av måten Bracom utvikler selskapet på – ikke et tillegg som håndteres etter at prosjektene er ferdige.



Det grønne skiftet endrer konkurransebetingelsene i vår bransje. Kunder, myndigheter, finansielle partnere og ansatte forventer mer dokumentasjon, mer åpenhet og mer ansvarlighet. For Bracom handler dette ikke bare om å rapportere riktige tall. Det handler om å bygge et robust og konkurransedyktig selskap som tar gode beslutninger – også når tempoet er høyt og rammebetingelsene endrer seg.

I 2025 har vi tatt flere viktige steg. Våre vitenskapsbaserte klimamål ble godkjent av SBTi. Vi har fulgt Scope 1- og Scope 2-utslippene månedlig, videreutviklet KPI-er for vår produksjon, og koblet bærekraft tettere til metodevalg, prosjektstyring og leverandøroppfølging. Vi har også gjennomført flere revisjoner av underentreprenører og etablert tydeligere styringsinformasjon om avvik, lukketid og risiko.

Resultatene viser en betydelig reduksjon i direkte og indirekte utslipp sammenlignet med basisåret. Samtidig må vi være presise i tolkningen: reduksjonen skyldes både konkrete tiltak og endringer i virksomhetsmodell, aktivitetsnivå og produksjonsmiks. Vår viktigste oppgave fremover er derfor å holde utslippene lave samtidig som virksomheten vokser – og å dokumentere klimaeffektivitet per leveranse, ikke bare absolutte utslipp.

Bracom skal ikke være størst i markedet. Ambisjonen er å være blant de mest profesjonelle, datadrevne og pålitelige aktørene i vår del av infrastrukturnæringen. Det krever kontroll på egen virksomhet, men også tydelige krav, godt samarbeid og etterprøvbare oppfølging av dem som leverer sammen med oss.

- Erling-Geir Iversen, Daglig Leder i Bracom

2025 i korte trekk

34 Ansatte i Norge	18 Ansatte i Tyskland	98,5 t Scope 1 utslipp	3,04 t Scope 2 utslipp
42 % SBTi-mål 2030	18 Aktive UE	8 UE-revisjoner	70 MNOK Kjøp fra UE
158 MNOK Omsetning	10 MNOK EBITDA	Ca. 600 Prosjekter	Ca. 50 km Traseer anlagt

ÅRETS VIKTIGSTE MILEPÆL

I juni 2025 godkjente SBTi Services Bracoms mål om 42 prosent absolutt reduksjon i Scope 1 og 2 innen 2030 fra basisåret 2023, samt netto null innen 2050 med 90 prosent reduksjon i Scope 1, 2 og 3.

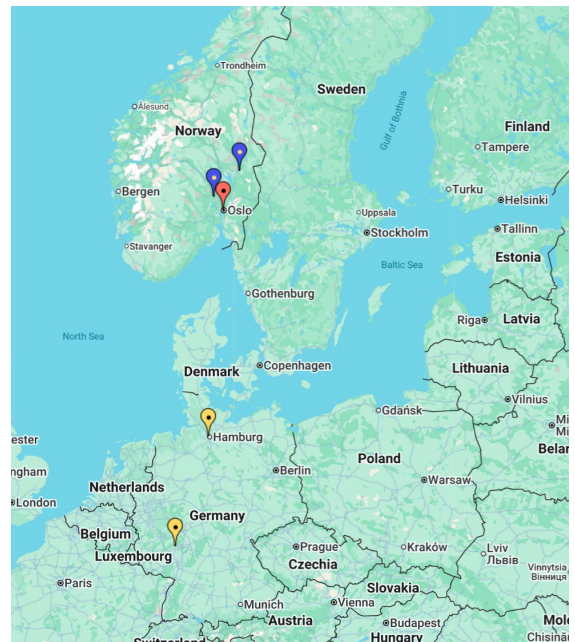
Om Bracom

Vi leverer fremtidens infrastruktur.

Bracom ble etablert i 2019 og leverer tjenester innen utbygging, drift og vedlikehold av digital og teknisk infrastruktur. Selskapet arbeider med komplette leveranser – fra planlegging, prosjektering og koordinering med netteiere, kommuner og tredjepart, til gjennomføring, dokumentasjon og overlevering.

Kjernevirksomheten omfatter fiberutbygging, anlegg, montasje, prosjektledelse, teknisk drift og dokumentasjon. Bracom kombinerer egne fagressurser og digitale systemer med et nettverk av underentreprenører og samarbeidspartnere. Modellen gir fleksibilitet og skalerbarhet, men stiller samtidig høye krav til HMS, kvalitet, dokumentasjon og ansvarlig leverandørstyring.

Bracom har hovedkontor i Maridalsveien 323 i Oslo og i 2025 hadde virksomheten også kontor i blant annet Elverum og Hønefoss. Gjennom Bracom GmbH er selskapet også etablert i Tyskland. Den internasjonale satsingen gir nye muligheter, men øker også behovet for tydelig governance, finansiell kontroll og felles standarder i konsernet.



Våre verdier i praksis

Verdiene beskriver hvordan Bracom skal ta beslutninger og møte kunder, ansatte, leverandører og lokalsamfunn. De er derfor direkte relevante for bærekraftsarbeidet.

Verdi	Slik brukes verdien i ESG-arbeidet
Innovative	Vi søker smartere metoder, digitale verktøy og arbeidsformer som reduserer utslipp, feil, kostnader og unødvendig ressursbruk.
Transparente	Vi kommuniserer tydelig om resultater, usikkerhet, avvik og forbedringsbehov. Dokumentasjon og sporbarhet skal gjøre vurderingene etterprøvbare.
Pålitelige	Vi leverer med kvalitet og sikkerhet, følger opp det vi har lovet og stiller tilsvarende krav til samarbeidspartnerne våre.
Ambisiøse	Vi bruker SBTi, operative KPI-er og tydelige forbedringsplaner til å heve nivået over tid.
Analytiske og metodiske	Vi bruker data, erfaring og prosessforståelse til å prioritere tiltak der effekten og risikoen er størst.

Bærekraft som styringsmodell

I 2025 har Bracom flyttet ESG nærmere den operative virksomheten. Månedlige rapporter, årshjul og faste KPI-er skal gi ledelsen svar på fire spørsmål: Hva går bra? Hvor er risikoen? Hvilke tiltak virker? Hvor må vi prioritere?



Bracoms styringsmodell: data skal omsettes til innsikt, tiltak og dokumentert effekt.

Kilde: Bracoms interne ESG-arbeid 2025.

ESG inngår i ledermøter og i den løpende oppfølgingen av miljø, HMS, kvalitet, leverandører og økonomi. I prosjektarbeidet betyr dette at bærekraft skal vurderes sammen med kostnad, fremdrift, kvalitet og HMS – ikke som et separat hensyn etter at beslutningen er tatt.

Arena	Frekvens	Hovedtema
Styret	Kvartalsvis / ved behov	Vesentlig risiko, klimamål, åpenhetsloven, større avvik og strategiske prioriteringer.
Daglig leder og ledergruppe	Månedlig	Scope 1/2, HMS, kvalitet, leverandørstatus, tiltak og fremdrift.
Prosjekt- og produksjonsmøter	Løpende	Metodevalg, HMS, ressursbruk, UE, dokumentasjon og avvik.
ESG-/administrativ oppfølging	Månedlig	Datainnsamling, analyse, rapportering og forbedringsplaner.

Rapporteringsrammeverk og prinsipper

Rapporten er utarbeidet med inspirasjon fra VSME-standard for frivillig bærekraftsrapportering, relevante deler av ESRS, GHG Protocol og Bracoms godkjente SBTi-mål.

Bracom legger vekt på at rapporteringen skal være relevant, forståelig og etterprøvbart. Det innebærer at vesentlige begrensninger skal beskrives, at estimerte tall skal merkes, og at manglende data skal følges av en konkret forbedringsplan. Dette er særlig viktig for Scope 3, avfall, prosjektutslipp og enkelte sosiale KPI-er, der datagrunnlaget fortsatt er under utvikling.

RAPPORTERINGSPRINSIPP

Der tall er estimert, beskriver vi metoden. Der tall mangler, beskriver vi forbedringsplanen. Der vi har operative data, bruker vi dem som styringsgrunnlag.

Område	Datagrunnlag 2025	Status
Scope 1	Faktisk forbruk av drivstoff og gasser fra leverandørdata	Godt etablert, kvalitetssikres månedlig.
Scope 2	kWh fra lokasjoner, fjernvarme og ladeleverandører	Godt etablert, kvalitetssikres månedlig.
Scope 3	Leverandørkartlegging og foreløpige kostnadsbaserte analyser	Ikke tilstrekkelig for publisering, løsning under utvikling.
HMS	Månedlige rapporter, avvik og prosjektoppfølgning	Godt etablert, kvalitetssikres månedlig.
Leverandørstyring	Revisjoner, dokumentkontroll, avvik og åpenhetslovarbeid	Godt datagrunnlag for sentrale 2025-nøkkeltall.

Område	Datagrunnlag 2025	Status
Avfall og masser	Enkelte leverandørdata og KPI-design	Forbedringsområde i 2026.

Vesentlighet og interessenter

Bracom prioriterer bærekraftstemaer ut fra påvirkning på mennesker, miljø og samfunn, samt betydning for selskapets risiko, konkurransekraft og leveranseevne. Vurderingen bygger på erfaring fra prosjekter, dialog med kunder og leverandører, medarbeideroppfølging, åpenhetslovarbeid og interne analyser.

Vesentlig tema	Hvorfor det er viktig	Bracoms styringsgrep
Klimagassutslipp	Drivstoff, maskiner, transport og energi er direkte påvirkbare utslippskilder.	Månedlig Scope 1/2-oppfølging, elektrifisering og operative KPI-er.
Metodevalg og arealinngrep	Trase, arealbeslag, asfaltkrav og maskinstørrelse påvirker utslipp, kost og lokalmiljø.	Dokumentere faktisk metode mot relevant alternativ.
HMS og arbeidsmiljø	Arbeid langs vei og i felt krever høy sikkerhetskultur og kompetanse.	RUH, SJA, vernerunder, opplæring og avvikslukking.
Arbeidsforhold hos UE	En stor del av leveransene gjennomføres med eksterne samarbeidspartnere.	Code of Conduct, onboarding, revisjon, risikorangering og varslingskanal.
Ressursbruk og avfall	Masser, emballasje, EE-avfall og restavfall gir miljø- og kostnadseffekter.	Avfallsplan, sorteringsgrad, massehåndtering og prosjektdata.
Etikk, kontroll og tillit	Kunder og finansielle partnere forventer dokumentasjon, sporbarhet og robust styring.	Governance-årshjul, leverandørcompliance, varsling og digital sikkerhet.

Våre viktigste interessenter

- Kunder og oppdragsgivere: forventer sikker levering, kvalitet, dokumentasjon, lavere klimaavtrykk og ansvarlige leverandørkjeder.
- Ansatte og lærlinger: forventer trygghet, utvikling, like muligheter og tydelig ledelse.
- Underentreprenører og leverandører: trenger forutsigbare krav, god dialog og rettferdig oppfølging.
- Myndigheter, kommuner og veieiere: stiller krav til tillatelser, HMS, overflater, trafikk og miljø.
- Lokalsamfunn, grunneiere og naboer: påvirkes av støy, trafikk, fremkommelighet og arealinngrep.
- Banker, garantister og eiere: vurderer finansiell robusthet, risiko, etterlevelse og kvaliteten på ESG-data.

Verdikjeden – størst påvirkning nærmest driften

Bracoms verdikjede består av fem hovedområder. Selskapet har størst direkte påvirkningsmulighet i egen virksomhet og overfor underentreprenører. I øvrige deler av verdikjeden skjer påvirkningen primært gjennom krav, kontrakter, oppfølging, samarbeid og dialog.

1. VERDIKJEDEOVERSIKT

Bracoms verdikjede består av fem hovedområder. Vi har størst påvirkningsmulighet i ledd 1–2, og påvirkningsmulighet i ledd 3–5 gjennom krav, oppfølging og samarbeid.



Bracoms verdikjede og viktigste risikoområder.

Kilde: Bracoms verdikjedeanalyse og redegjørelse etter åpenhetsloven 2025.

02

MILJØ

Lavere utslipp gjennom metodevalg, planlegging og bedre data.



Miljøstrategi – utslippskutt som del av god drift

Bracoms miljøarbeid handler om mer enn å måle utslipp. Det handler om å velge riktige metoder, planlegge bedre, redusere unødvendig transport og bruke ressursene mer effektivt.

I en prosjektbasert virksomhet kan utslipp variere betydelig med aktivitetsnivå, geografi, kontraktsform og hvem som utfører arbeidet. Bracom følger derfor både absolutte utslipp og utvikler operative indikatorer som kan forklare hva som driver utslippene. På sikt skal dette gi bedre beslutninger i tilbud, prosjektering, produksjon og kundedialog.

Miljøprioritet	Hva Bracom gjør	Hvorfor det betyr noe
Redusere Scope 1	Elektrifisering, bedre ruteplanlegging, riktig maskin og færre bomturer.	Drivstoff står for nesten hele det direkte klimaavtrykket.
Styre Scope 2	Følge energibruk per lokasjon og samarbeide med gårdeiere.	Gir kontroll med energibruk og kan skape bedre klimabevissthet blant ansatte
Dokumentere metodeeffekt	Sammenligne grøft, asfalt, boring og maskinvalg.	Kan redusere både utslipp, kostnad og inngrep.
Forbedre Scope 3	Prioritere UE, materiell, transport og avfall.	Størstedelen av verdikjedeutslippene ligger trolig utenfor direkte kontroll.
Styrke sirkularitet	Måle sorteringsgrad, EE-avfall og overskuddsmasser.	Bedre oversikt for å fatte tiltak, reduserer ressursbruk, deponi og transport.

Godkjente vitenskapsbaserte klimamål

I juni 2025 godkjente SBTi Services Bracoms innsendte klimamål. Godkjenningen innebærer at selskapet har en ekstern, vitenskapsbasert ramme for utslippsreduksjon og årlig offentlig rapportering av fremdrift.

GODKJENT MÅLFORMULERING

Bracom AS skal redusere absolutte Scope 1- og Scope 2-utslipp med 42 prosent innen 2030 fra et basisår i 2023, og måle og redusere Scope 3-utslipp. Bracom skal nå netto null innen 2050 og redusere Scope 1, 2 og 3 med 90 prosent fra 2023.



sbtiservices.com
info@sbtiservices.com

APPROVAL LETTER

June 2025

Dear **Bracom AS**,

Thank you for submitting your greenhouse gas emission reduction targets to SBTi Services for validation.

Our Team has assessed your company's targets against the SME Criteria Assessment Indicators (v1.0). After a careful review, we are happy to inform you that your submitted targets have been approved.

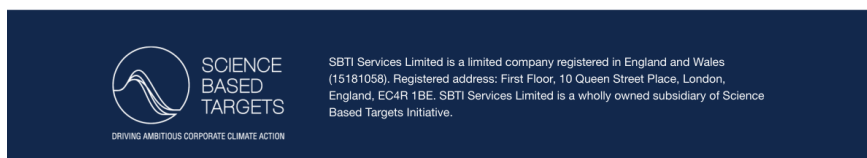
Basic information about your company and the approved targets will be listed on the [SBTi's Target Dashboard](#). The following agreed target wording will be used:

Bracom AS commits to reduce absolute scope 1 and 2 GHG emissions 42% by 2030 from a 2023 base year, and to measure and reduce its scope 3 emissions.

Bracom AS also commits to reach net-zero by 2050. As part of this, it commits to reduce scope 1, 2, and 3 emissions 90% by 2050 from a 2023 base year.

Congratulations on your approved science-based targets!

Regards,
SBTi Services



SBTi Services godkjente Bracoms klimamål i juni 2025.

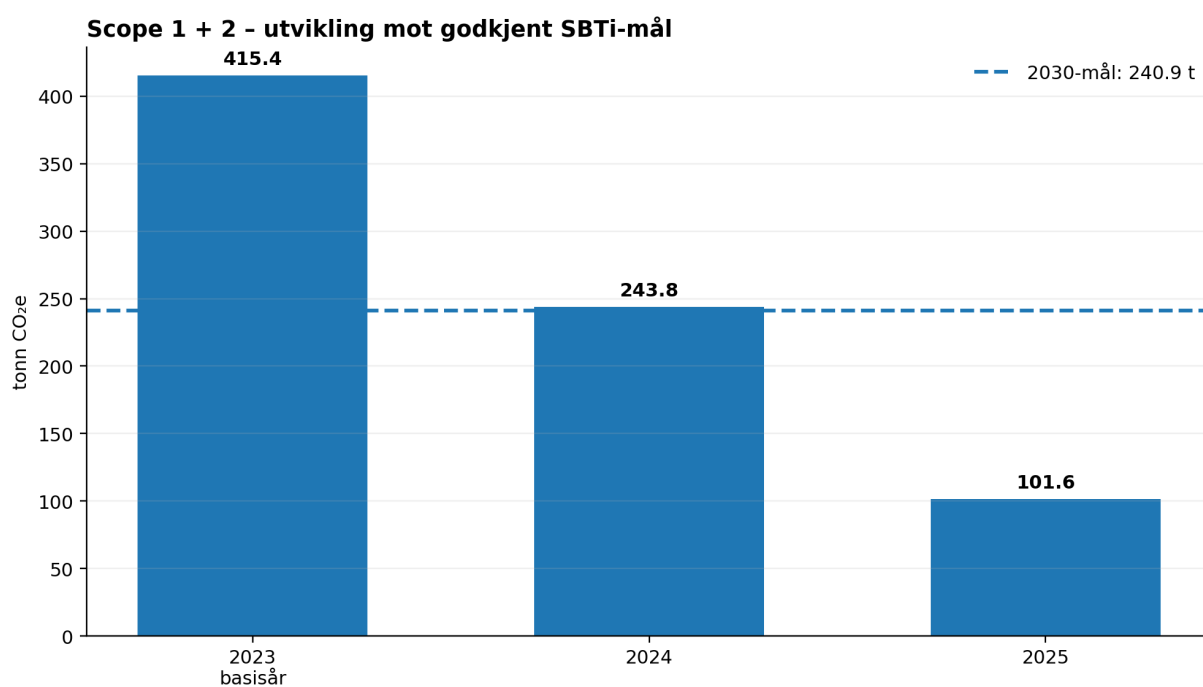
Kilde: SBTi Services, Approval Letter, juni 2025.

SBTi-målet er et absolutt mål, noe som betyr at Bracom skal redusere sine totale klimagassutslipp over tid – også når virksomheten utvikler seg. Vi har derfor et tydelig fokus på å redusere utslipp i hele verdikjeden, ikke bare i egne aktiviteter. Etter hvert som leveransemodeller, prosjektgjennomføring og samarbeid med underentreprenører utvikler seg, arbeider vi for å sikre et helhetlig klimaregnskap med økt transparens og datakvalitet. Målet er at beslutninger og forbedringstiltak skal bidra til faktiske utslippsreduksjoner på tvers av Scope 1, 2 og 3.

Klimaregnskap 2025

Bracoms beregnede Scope 1- og Scope 2-utslipp for 2025 var samlet 101,6 tonn CO₂e. Dette er 75,5 prosent lavere enn basisåret 2023 og 58,3 prosent lavere enn 2024. Tallene viser at selskapet ligger under nivået som følger av 2030-målet, men utviklingen må tolkes sammen med endringer i forretningsmodell, aktivitetsnivå og produksjonsmiks.

År	Scope 1	Scope 2	Scope 1 + 2	Endring fra 2023
2023 – basisår	412,65 t	2,75 t	415,40 t	–
2024	240,07 t	3,77 t	243,84 t	–41,3 %
2025	98,54 t	3,04 t	101,59 t	–75,5 %
2030-mål	–	–	maks. ca. 240,9 t	–42 %



Utvikling i Scope 1 og 2 sammenlignet med Bracoms godkjente 2030-mål.

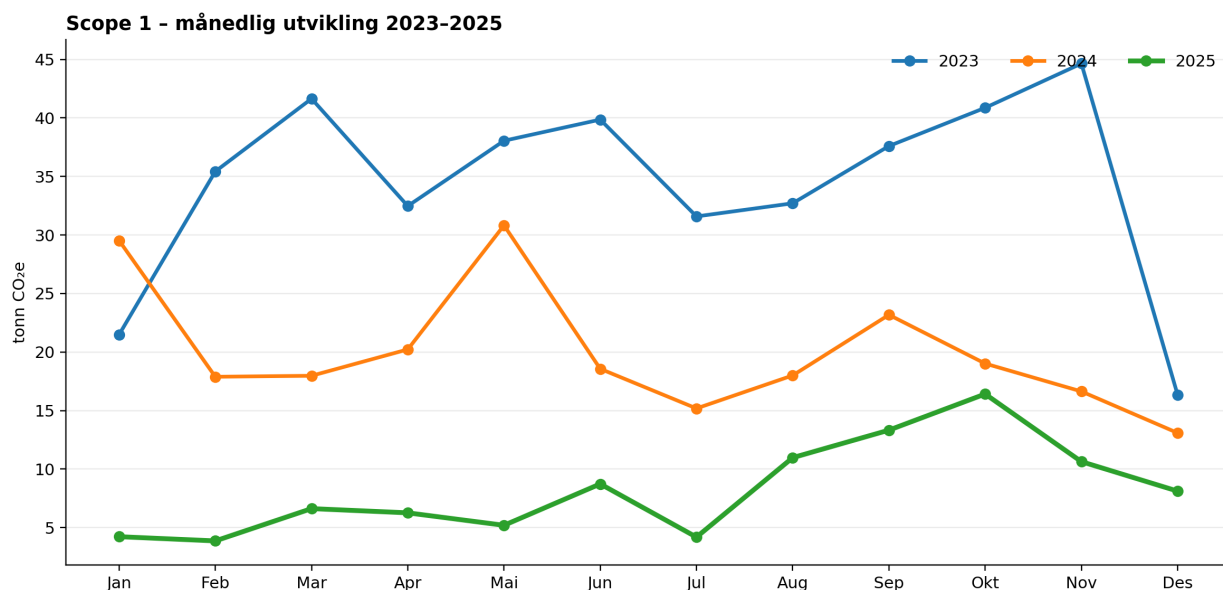
Kilde: Bracom, Scope 1 og 2 Rapportering 2025; SBTi-godkjenning

SLIK SKAL TALLENE TOLKES

Reduksjonen er positiv, men ikke et isolert mål på klimaeffektivitet. Strategisk nedskalering av egen maskinpark og endringer i leveransemodellen kan innebære at en større andel av utslippene oppstår i verdikjeden og dermed omfattes av Scope 3. Bracom supplerer derfor klimaregnskapet med operative KPI-er som gir bedre innsikt i hva som driver utslippene og hvor tiltak har størst effekt.

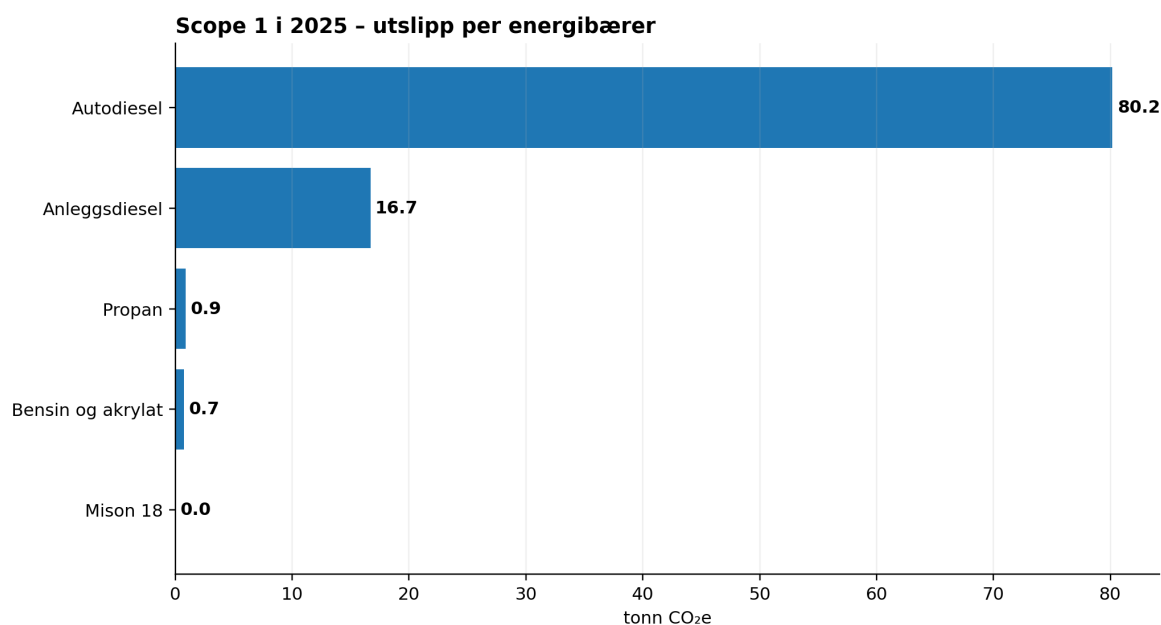
Scope 1 – direkte utslipp

Scope 1 omfatter direkte utslipp fra drivstoff og energivarer i kjøretøy, maskiner og andre kilder under Bracoms kontroll. I 2025 utgjorde Scope 1 98,54 tonn CO₂e. Autodiesel var den klart største utslippskilden, etterfulgt av anleggsdiesel.



Månedlig Scope 1-utvikling fra 2023 til 2025.

Kilde: Bracom, Scope 1 og 2 Rapportering 2025.



Scope 1-utslipp fordelt på energibærer.

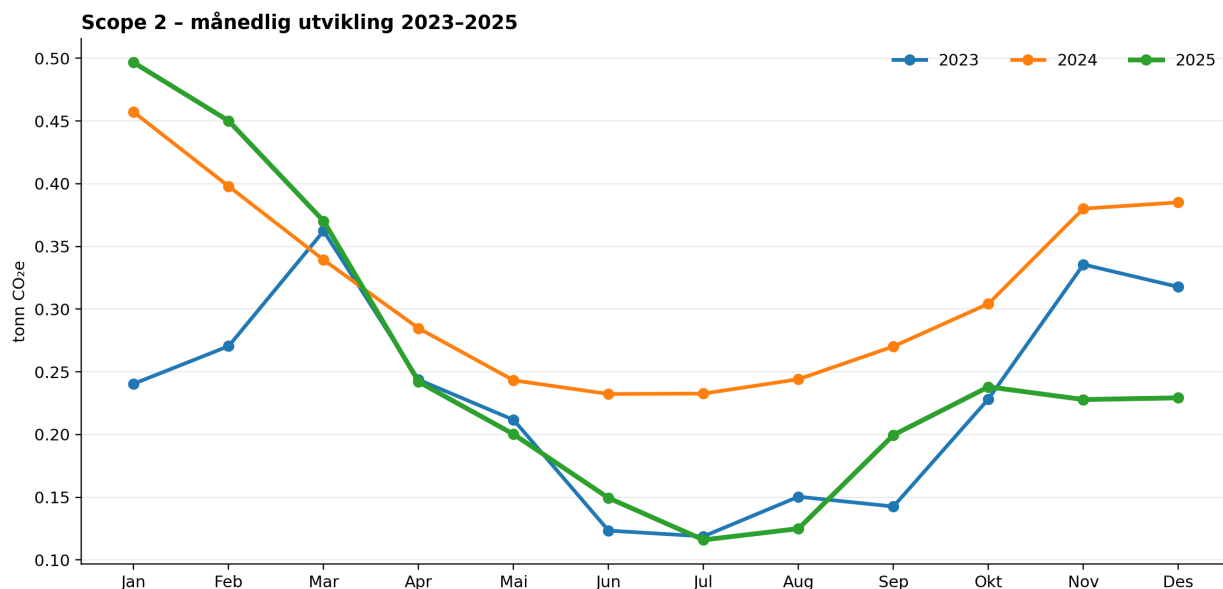
Kilde: Bracom, Scope 1 og 2 Rapportering 2025.

Energibærer	Forbruk 2025	Utslipp	Andel av Scope 1
Autodiesel	31 792 liter	80,18 t CO ₂ e	81,4 %
Anleggsdiesel	6 346 liter	16,70 t CO ₂ e	16,9 %
Bensin	395 liter	0,75 t CO ₂ e	0,8 %
Propan	582 liter	0,90 t CO ₂ e	0,9 %
Mison 18	40 liter	0,01 t CO ₂ e	<0,1 %

Månedprofilen viser økende utslipp gjennom sensommer og høst, med en topp i oktober. Variasjonen reflekterer produksjonsaktivitet og bruk av diesel og anleggsdiesel. Tiltak må derfor knyttes til planlegging, prosjektportefølje og arbeidsmetode – ikke bare til kjøretøyanskaffelser.

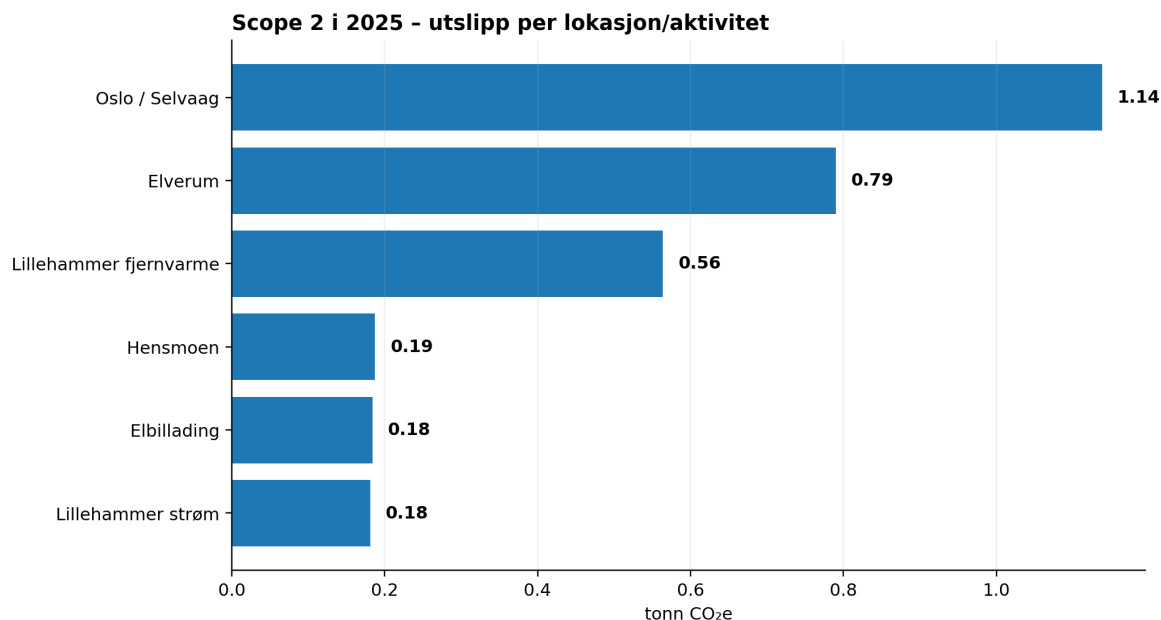
Scope 2 – energi, lokaler og lading

Scope 2 omfatter indirekte utslipp fra kjøpt elektrisitet og fjernvarme. I 2025 utgjorde Scope 2 3,04 tonn CO₂e etter lokasjonsbasert metode. Det samlede registrerte energiforbruket var om lag 196 400 kWh, inkludert kontorer, fjernvarme og elbillading.



Månedlig Scope 2-utvikling fra 2023 til 2025.

Kilde: Bracom, Scope 1 og 2 Rapportering 2025.



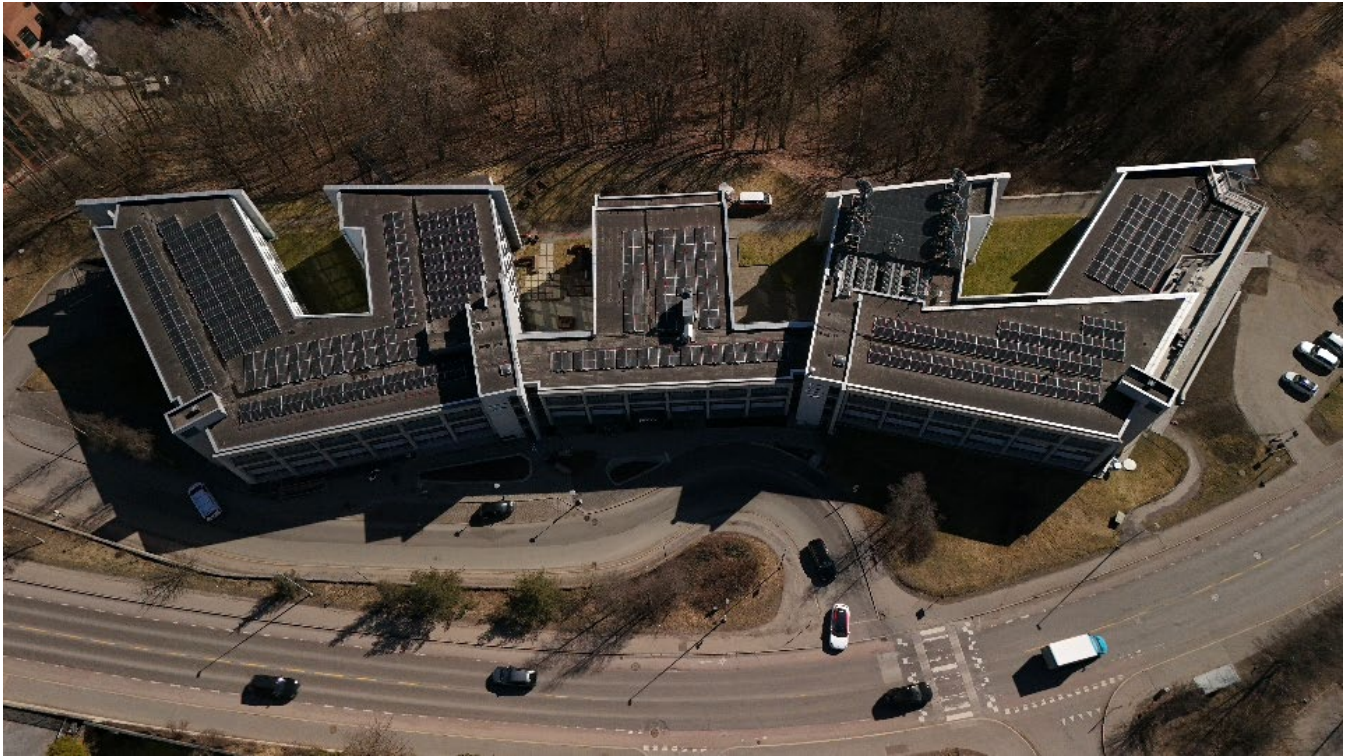
Scope 2-utslipp fordelt på lokasjon og aktivitet.

Kilde: Bracom, Scope 1 og 2 Rapportering 2025.

Lokasjon / aktivitet	Energiforbruk	Utslipp 2025	Kommentar
Oslo hovedkontor	87 530 kWh	1,14 t CO ₂ e	Største registrerte elektrisitetsforbruk, strømandel av fellesareal beregnet med en fordelingsnøkkel av Selvaag.
Elverum	60 750 kWh	0,79 t CO ₂ e	Ansvar for eget strømabonnement.
Lillehammer – strøm	13 918 kWh	0,18 t CO ₂ e	Lokasjonen ble avviklet i oktober.
Lillehammer – fjernvarme	5 638 kWh	0,56 t CO ₂ e	Lokasjonen ble avviklet i oktober.
Hensmoen	14 403 kWh	0,19 t CO ₂ e	Redusert bruk av lokalet/lageret.
Elbillading	14 166 kWh	0,18 t CO ₂ e	Circle K, Mer og andre ladeleverandører.

Scope 2 er liten sammenlignet med Scope 1, men energidataene er viktige fordi de gir innsikt i lokaler, ladeadferd og kostnader. Bracom vil prioritere energieffektive bygg ved reforhandling og nyetablering, følge opp gårdeiere og etterspørre bedre fordelingsnøkler og dokumentasjon.

Maridalsveien 323 – energi i et felles bygg



Dronebilde av solcelleanlegget på taket i Maridalsveien 323 bidrar til lokal produksjon av fornybar energi og er en viktig del av byggets utvikling til et moderne og mer bærekraftig næringsbygg.

Foto: Selvaag Eiendom

Bracoms hovedkontor er lokalisert i Maridalsveien 323 i Oslo, et moderne kontorbygg med flere energieffektive løsninger. Bygget benytter bergvarme, solcelleanlegg og et sentralt driftsanlegg som optimaliserer varme, ventilasjon, belysning og energibruk gjennom behovsstyring. Disse løsningene bidrar til redusert energiforbruk og lavere klimapåvirkning sammenlignet med tradisjonelle kontorbygg.

Samtidig er det viktig å være bevisst på at registrert energiforbruk for Bracoms kontorlokaler påvirkes av flere forhold enn vår egen aktivitet. Som leietaker i et flerbrukerbygg fordeles deler av energiforbruket etter fordelingsnøkler for fellesarealer, og endringer i antall leietakere, bruksmønster og byggets totale drift kan påvirke våre rapporterte Scope 2-utslipp fra år til år.

Det registrerte strømforbruket ved Oslo-kontoret var 87 530 kWh i 2025, mot 80 881 kWh i 2024. Økningen kan blant annet forklares av endrede fordelingsnøkler for fellesarealer, variasjoner i byggets samlede energibruk og et høyere aktivitetsnivå blant øvrige leietakere. Bracom legger derfor vekt på å analysere utviklingen over tid og skille mellom endringer som skyldes egen virksomhet og forhold knyttet til byggets drift.

Gjennom tett dialog med gårdeier følger vi utviklingen innen energieffektivisering og vurderer fortløpende tiltak som kan redusere vårt eget energiforbruk ytterligere. Målet er å kombinere energieffektive lokaler med bevisst energibruk blant ansatte og kontinuerlig forbedring av datakvaliteten i klimaregnskapet.

Tiltak	Ansvar	Oppfølging
Energikartlegging med gårdeier	Administrasjon / gårdeier	Avklare målere, areal og fordelingsnøkler.
Månedlig energiovervåking	ESG / økonomi	Følge avvik og sesongvariasjon.
Energieffektiv adferd	Alle ansatte	Lys, skjermer, temperatur og digitale møter.
Grønne bygg ved nyetablering	Ledelse	Vurdere energikarakter og sertifisering ved leieavtaler.

Case: mindre grøft, mindre påvirkning



Effektiv grøfting kan redusere utslipp, materialbruk og påvirkning på omgivelsene – uten å gå på kompromiss med kvalitet.

Foto: Bracom

Valg av anleggsmetode er ofte den viktigste miljøbeslutningen i et prosjekt. Der grunnforhold, kundekrav og myndighetstillatelser gjør det mulig, prioriterer Bracom metoder som reduserer terrenginngrep,

ressursbruk og klimagassutslipp uten å gå på bekostning av kvalitet eller levetid.

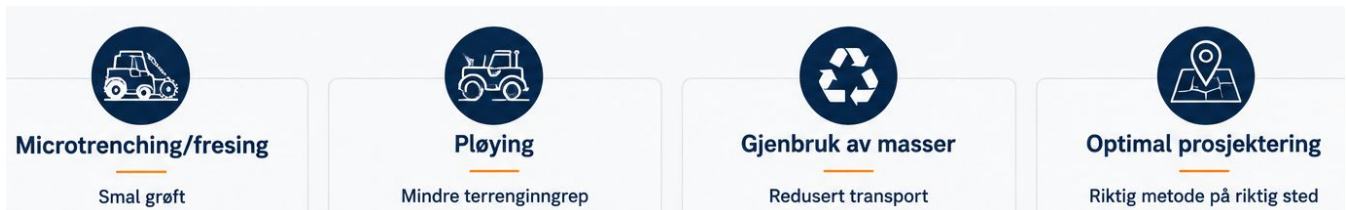
Valg av anleggsmetode er en av de viktigste faktorene for et prosjekts klima- og miljøpåvirkning. Bracom har over flere år utviklet kompetanse innen alternative anleggsmetoder som microtrenching, fresing, pløying og smale grøfter. Når forholdene ligger til rette for det, kan disse metodene redusere behovet for omfattende terrenginngrep, massetransport, materialforbruk og reasfaltering, samtidig som anleggstiden og påvirkningen på trafikk, naboer og nærmiljø reduseres.

Hvilken metode som kan benyttes, avhenger imidlertid av en rekke forhold, blant annet grunnforhold, prosjektets tekniske krav, kundens spesifikasjoner og myndighetenes tillatelser. Omfanget av alternative anleggsmetoder vil derfor variere mellom prosjekter og fra år til år. I 2025 har flere prosjekter hatt rammebetingelser som har begrenset muligheten til å benytte blant annet microtrenching, uten at dette har endret Bracoms overordnede strategi.

Vår ambisjon er å velge den løsningen som gir best samlet resultat for klima, miljø, kvalitet og samfunn. Alternative anleggsmetoder vil derfor fortsatt vurderes som førstevalg der de er teknisk, operativt og regulatorisk gjennomførbare.

Erfaringene fra tidligere prosjekter, hvor Bracom mellom 2021 og 2024 gjennomførte over 58 kilometer microtrenching, har gitt verdifull innsikt i hvordan mer skånsomme anleggsmetoder kan bidra til redusert klimaavtrykk. I 2025 har arbeidet i større grad vært rettet mot å videreutvikle beregningsmetoder og datagrunnlag, slik at miljøeffekten av ulike anleggsmetoder kan dokumenteres på en enda mer presis og etterprøvbar måte i fremtidige prosjekter.

Innovasjon i prosjektgjennomføring:



LØSNINGSVALG

Bracom søker å velge den løsningen som gir best samlet resultat for klima, miljø, kvalitet og gjennomføring innenfor prosjektets tekniske og regulatoriske rammer.

Case: når asfalt er den største utslippsdriveren

Ved graving i asfalt er det ofte ikke selve grøftearbeidet som har størst klima- og kostnadspåvirkning, men kravene til istandsetting av overflaten. Produksjon, transport og utlegging av ny asfalt kan utgjøre en vesentlig del av prosjektets totale klimaavtrykk.

For å få et bedre beslutningsgrunnlag har Bracom utviklet en prosjektbasert KPI som sammenligner prosjektets faktiske løsning med relevante alternativscenarier. Analysen synliggjør hvordan ulike metoder for graving og istandsetting påvirker asfalmengde, kostnader og estimerte klimagassutslipp. Målet er ikke å dokumentere én riktig løsning, men å gi et faktabasert grunnlag for dialog med kunder, byggherrer og

myndigheter om hvilke alternativer som kan gi lavest mulig miljøpåvirkning innenfor prosjektets tekniske og regulatoriske rammer.

CASE HOLMEN – OSLO KOMMUNE



STREKNING
1000 m
graving



AREAL BERØRT
4 000 m²
(asfaltareal)



ASFALT
Den største
utslippsdriveren
i prosjektet



Metodevalg har stor påvirkning på klima, kostnad og inngrep.
KPI-en sammenligner faktisk løsning med relevante alternativscenarier.

ALTERNATIVER VURDERT FOR 1000 M GRAVING I ASFALT (KUN HOLMEN)							
SCENARIO (METODE)	AREAL ASFALT (m ²)	ASFALTTYKKELSE (cm / lag)	TRANSPORT-AVSTAND* (km, snitt)	ESTIMERT CO ₂ e (kg)	REDUKSJON CO ₂ e VS. REFERANSE	REDUKSJON NOK (KR) VS. REFERANSE	KOMMENTAR
0  Full reasfaltering (referanse)	4 000	Variabel (full oppbygging)	20	21 504	–	–	Full gjenoppbygging av asfalt etter graving.
1  Microtrenching 60 cm (1,2 lag asfalt)	800	6 cm / 1,2 lag	20	4 301	80 %	76 %	Smal grøft med skjærehjul. Istandsettes med 1,2 lag asfalt i grøftetrasé.
2  Microtrenching 80 cm (2 lag asfalt)	1 600	6 cm / 2 lag	20	8 602	60 %	57 %	Smalere inngrep enn full reasfaltering. Istandsettes med 2 lag asfalt i grøftetrasé.
3  Kun bitumenfug	5 280 kg	–	20	296	99 %	78 %	Fuging av grøft med bitumen uten asfaltutlegging.
4  Grus/gresstrenching (dersom ikke asfalt)	0	–	20	0	100 %	94 %	Grøft i grus eller gress uten asfalt. Overflaten reetableres med egnede masser.

**FORUTSETNINGER I ANALYSEN**

Lengde: 1000 meter graving

Asfalttykkelse referanse: 1,2 lag (6 cm)

Transportavstand: 20 km (snitt)

Utslippsfaktorer: Ecoinvent 3.9 / Norsk asfaltforening

*Transportavstand er snittverdi tur/retur. Faktisk avstand kan variere mellom prosjekter.

Valg av anleggsmetode er ofte den viktigste enkeltfaktoren for et prosjekts klima- og kostnadsprofil. Gjennom scenarioanalyser som denne kan Bracom dokumentere konsekvensene av ulike løsninger og synliggjøre potensialet for å redusere både utslipp, ressursbruk og kostnader når prosjektets rammebetingelser tillater det.

Et prosjekt må alltid vurderes ut fra sine egne forutsetninger. Grunnforhold, tekniske krav, kundens spesifikasjoner og myndighetenes tillatelser vil påvirke hvilke løsninger som er aktuelle. Ved å dokumentere konsekvensene av ulike alternativer kan Bracom ta mer kunnskapsbaserte beslutninger og synliggjøre potensialet for å redusere både klimaavtrykk, ressursbruk og kostnader der forholdene ligger til rette for det.

Riktig maskin til riktig jobb

Bracom har i 2025 utviklet en KPI for andel graving utført med maskiner under og over 3 000 kg. Formålet er ikke å bruke små maskiner overalt, men å synliggjøre hvor maskinvalget kan optimaliseres. Mindre maskiner kan i riktige situasjoner redusere drivstoffbruk, transportbehov, utslipp og kostnad. Større maskiner er samtidig nødvendige ved krevende grunnforhold, høy produksjon eller sikkerhetsmessige behov.

KPI	Definisjon	Bruk
Andel meter med maskin <3 000 kg	Meter utført med maskin under 3 000 kg / totalt gravde meter.	Identifisere prosjekter der mindre maskin er teknisk egnet.

KPI	Definisjon	Bruk
Andel meter med maskin ≥3 000 kg	Meter utført med større maskin / totalt gravde meter.	Forstå produksjonsmiks og hoveddrivere.

Flåte og elektrifisering

Elektrifisering av kjøretøyparken er et viktig tiltak for å redusere Bracoms direkte klimagassutslipp (Scope 1). Samtidig gir antall elbiler alene et begrenset bilde av klimaeffekten dersom kjøretøyene ikke brukes aktivt i den daglige driften.

Bracom har derfor utviklet en KPI som måler andelen elbil-kilometer av totalt kjørte kilometer. Ved å kombinere kjørelengde og kjøretøytype kan vi dokumentere hvor stor del av den operative transporten som faktisk gjennomføres med elektriske kjøretøy. Dette gir et mer relevant styringsgrunnlag enn å rapportere antall elbiler alene.

For å følge utviklingen over tid rapporterer Bracom månedlig på kjørelengde fordelt mellom elektriske og fossildrevne kjøretøy, andelen elbil-kilometer samt sammensetningen av kjøretøyparken. KPI-en brukes som et operativt styringsverktøy i arbeidet med gradvis elektrifisering av bilparken og reduksjon av direkte utslipp.

Måleparameter	Hva den viser
Totale kjørte kilometer	Samlet kjørelengde for kjøretøyparken.
Elbil-kilometer	Antall kilometer kjørt med elektriske kjøretøy.
Fossil-kilometer	Antall kilometer kjørt med fossildrevne kjøretøy.
Andel elbil-km	Andel av total kjørelengde som kjøres elektrisk.
Antall aktive elbiler	Antall elektriske kjøretøy i aktiv drift.
Antall aktive fossilbiler	Antall fossildrevne kjøretøy i aktiv drift.

Fra kjørelengde til bedre produksjonsplanlegging

Bracoms erfaring er at transportutslipp påvirkes av langt mer enn valg av kjøretøy. Prosjektportefølje, geografisk spredning, responstider og muligheten til å samordne oppdrag har stor betydning for både kjørelengde og utslipp. På dager med få oppdrag eller lange avstander mellom arbeidsstedene kan transportbehovet per utført oppdrag bli betydelig høyere enn ved en mer konsentrert produksjon.

Dette understreker at elektrifisering alene ikke er tilstrekkelig for å redusere utslipp fra transport. Like viktig er god planlegging, effektiv ressursdisponering og høy kvalitet i første gjennomføring. Bracom arbeider derfor kontinuerlig med å forbedre den operative planleggingen og benytte data som beslutningsgrunnlag for å redusere unødvendig transport.

Prioriterte tiltak:

- Samordne oppdrag innen samme geografiske område når kundekrav og responstider gjør det mulig.
- Prioritere bruk av elbiler der kjøremønster og oppdrag egner seg for elektrisk drift.
- Sikre riktig kompetanse, materiell og utstyr ved første utrykning for å redusere bomturer og omarbeid.
- Benytte data om kjøremønster og ressursbruk for å identifisere forbedringsmuligheter og bidra til en faktabasert dialog med kunder om sammenhengen mellom servicekrav, transport og klimaavtrykk.

Scope 3 – den største datamessige utfordringen

Scope 3 omfatter utslipp i verdikjeden, blant annet fra underentreprenører, innkjøpte varer og tjenester, transport, avfall og forretningsreiser. Bracoms bruk av underentreprenører og grossister gjør at Scope 3 sannsynligvis utgjør en stor del av det samlede klimaavtrykket. Foreløpige kostnadsbaserte analyser har indikert dette, men usikkerheten er for stor til at en samlet 2025-verdi bør publiseres som verifisert klimaregnskap.

I 2025 har Bracom kartlagt sentrale leverandørkategorier og vurdert systemstøtte. Arbeidet har vist at en kostnadsbasert modell kan gi rask oversikt, men at den er lite presis for prosjektstyring. Ambisjonen er derfor en trinnvis overgang til aktivitetsdata der det gir størst verdi.

Scope 3-område	Status 2025	Prioritet videre
Underentreprenører	Leverandørkart er etablert; begrenset aktivitetsdata.	Krav om liter, kWh, maskintimer og produksjonsmengde fra kritiske UE.
Materiell	Innkjøp skjer i stor grad via grossister.	EPD-er, produktdata og volum for sentrale materialgrupper.
Transport og logistikk	Begrenset data fra eksterne transportører.	Transportdata ved større leveranser og prosjekter.
Avfall	Delvis data og egne beregningsmodeller.	Månedlige fraksjoner, sorteringsgrad og projektkobling.
Forretningsreiser	Kan hentes fra reiseleverandør og regnskap.	Etablere enkel årlig oversikt.

PRIORITERING FREMFOR PERFEKSJON

Bracom skal først forbedre data på utslippsområder som både er store og påvirkbare. Det gir bedre styringsverdi enn å bruke uforholdsmessig mye tid på en komplett, men lite presis totalsum.

Ressursbruk og sirkulær økonomi

Prosjektene genererer overskuddsmasser, emballasje, kabelrester, EE-avfall og restavfall. I 2024 ble sirkularitet identifisert som et tydelig forbedringsområde. I 2025 har Bracom arbeidet med å definere KPI-er og avgrensninger, men datagrunnlaget er fortsatt ikke tilstrekkelig for full resultatrapportering.

En sentral utfordring er å skille mellom eget avfall, kundeeid materiell og avfall som oppstår hos underentreprenører. Rapporteringen må derfor forankres i kontrakt, prosjektplan og praktiske rutiner – ellers blir tallene verken konsistente eller styrbare.

KPI	Definisjon	2025-status
Sorteringsgrad	Sortert avfall / total avfallsmengde.	Fremtidig KPI.
Avfall per prosjekt eller meter	Total avfallsmengde delt på prosjekt eller produsert meter.	Har data fra gjenvinningsselskap på større prosjekter.
EE-avfall	Mengde fordelt på ombruk, materialgjenvinning, deponi og farlig avfall.	Beregning utviklet; datakvalitet skal styrkes.
Overskuddsmasser til gjenbruk	Gjenbrukte masser / totale overskuddsmasser.	Under arbeid.
Materialer med EPD	Andel relevante innkjøp med dokumentert EPD.	Fremtidig KPI.

Prioriterte tiltak:

- Planlegge trase og metode for å redusere overskuddsmasser før arbeidet starter.
- Stille tydelige krav til sortering og dokumentasjon per produksjonstype og kunde.
- Bruke avfallsleverandørdata og veiesedler der det er tilgjengelig.
- Samarbeide med grossister om EPD-er, emballasje og returordninger.
- Koble masse- og avfallsdata til prosjekt, slik at tiltak kan vurderes mot kostnad og utslipp.

03

MENNESKER

Trygge arbeidsforhold, kompetanse og ansvar i hele verdikjeden.



Menneskene som bygger Bracom

Bracoms viktigste ressurs er menneskene. Social-delen av ESG-arbeidet omfatter egne ansatte, innleide, lærlinger og arbeidstakere hos underentreprenører.

Bracom skal være en trygg, inkluderende og kompetanseorientert arbeidsplass. Samtidig må selskapet sikre at de samme grunnleggende kravene gjelder for alle som arbeider i prosjektene, uavhengig av hvilken arbeidsgiver de har. Det krever tydelig ledelse, god rapporteringskultur og systematisk leverandøroppfølging.



Bracoms viktigste ressurs er menneskene. Felles samlinger legger til rette for kompetanseutvikling, erfaringsdeling og en felles kultur bygget på kvalitet, sikkerhet og kontinuerlig forbedring.

Foto: Bracom

Arbeidsstyrken i 2025

Ved utgangen av 2025 hadde Bracom 34 ansatte i Norge og 18 ansatte i Tyskland. I Norge bestod organisasjonen av 20,6 % kvinner, en gjennomsnittsalder på 34,5 år og to lærlinger. Tallene gjenspeiler en ung og kompetent organisasjon med en god kombinasjon av erfaring, utviklingspotensial og faglig bredde.

Bracom arbeider for å være en inkluderende arbeidsplass med like muligheter for alle. Ved rekruttering og utvikling av medarbeidere legges det vekt på kompetanse, mangfold og langsiktig utvikling, slik at selskapet over tid styrker både organisasjonen og tilgangen på nødvendig kompetanse.

52	20,6 %	34,5 år	2
ansatte i konsernet	kvinneandel	gjennomsnittsalder	lærlinger
34 Norge + 18 Tyskland	i Norge	i Norge	i Norge

Bracom kombinerer fagarbeidere, montører, prosjektledere, anleggsarbeidere, leveransekoordinatorer, ingeniører og administrative funksjoner. Denne sammensetningen gir virksomheten kapasitet til å planlegge og gjennomføre komplekse leveranser, samtidig som den stiller krav til kontinuerlig kompetanseutvikling, kunnskapsdeling og tydelige roller – både internt og i samspill med samarbeidspartnere.

HMS – forebygging før et tall blir en skade

Arbeid langs vei, i grøfter, ved kabelanlegg og på tekniske installasjoner innebærer risiko. Bracom arbeider derfor systematisk sammen med våre underentreprenører og samarbeidspartnere med forebygging, opplæring og tidlig rapportering av hendelser og forbedringsmuligheter.

I en relativt liten virksomhet kan én enkelt skade gi store utslag i tradisjonelle skadefrekvenser. Bracom bruker derfor ikke H-verdi som eneste eller primære styringsindikator. HMS-arbeidet følges gjennom en kombinasjon av rapporterte uønskede hendelser, sikker jobb-analyser, vernerunder, opplæringsaktiviteter, sykefravær og registrerte skader. Indikatorene må vurderes samlet: høy rapportering av RUH kan være et uttrykk for en åpen rapporteringskultur, mens SJA og vernerunder viser hvordan risiko håndteres før og under arbeidet.

Indikator	Resultat 2025	Kommentar
Sykefravær	3,98 %	Sykefraværet var høyest tidlig i året og stabiliserte seg på et lavere nivå gjennom andre halvår.
RUH	74	Rapporterte hendelser og forbedringspunkter gir grunnlag for læring og forebyggende tiltak.
SJA	32	Gjennomført før utvalgte risikofylte arbeidsoperasjoner. Omfang og registreringspraksis skal følges opp videre.
Vernerunder	11	Gjennomført på arbeidsplasser og prosjekter. Planlegging og dokumentasjon styrkes videre.
Opplæringsaktiviteter	16	Kurs og opplæring knyttet til sikker gjennomføring og nødvendig kompetanse.
Fraværsskader	0	Ingen registrerte skader som medførte fravær.

Indikator	Resultat 2025	Kommentar
Skader uten fravær	2	Hendelsene ble registrert og fulgt opp med korrigerende tiltak.

I 2025 ble det ikke registrert fraværsskader, men to arbeidsskader uten fravær. Hendelsene ble fulgt opp for å redusere risikoen for gjentakelse. Samtidig ble det registrert 74 RUH-er, gjennomført 16 opplæringsaktiviteter, 32 SJA-er og 11 vernerunder.

Det samlede sykefraværet for året var 3,98 prosent. Fraværet var høyest i årets første måneder, før det falt og stabiliserte seg på et lavere nivå gjennom resten av året. Bracom vil fortsette å følge utviklingen tett og arbeide med forebygging, tilrettelegging og tidlig oppfølging.

Rapporteringskultur og læring

Antall RUH skal ikke tolkes som et enkelt mål på hvor sikkert selskapet er. En økning kan bety flere hendelser, men kan også bety at terskelen for å rapportere er blitt lavere. Målet er at ansatte og samarbeidspartnere melder fra tidlig, at årsak vurderes, og at tiltak lukkes og deles med relevante miljøer.

Hendelser i 2025 omfattet blant annet bruk av verktøy uten riktig verneutstyr, fall på is, kuttskade og boring i strømkabel. Oppfølgingen besto av tydeliggjøring av verneutstyr, innkjøp av brodder og sand, bruk av riktig verktøy og rutiner for tilgjengelig måleutstyr. Eksemplene viser at læring ofte handler om konkrete og praktiske forbedringer.

Fra hendelse til læring	Minimumskrav
Registrere	Beskriv hendelse, sted, tidspunkt og mulig konsekvens.
Sikre	Stans farlig arbeid og iverksett umiddelbare tiltak.
Analysere	Vurder årsak, barrierer og om forholdet kan finnes andre steder.
Tiltak	Utpek ansvarlig, frist og krav til dokumentasjon.
Lukke	Verifiser at tiltaket er gjennomført og har ønsket effekt.
Dele	Kommuniser læring til relevante ansatte og UE.

Vernerunder – fra aktivitet til styringsindikator

Vernerunder er et viktig virkemiddel for å identifisere risiko og forbedringsmuligheter ute på prosjektene. I 2025 ble det gjennomført vernerunder, men registrering og oppfølging var ikke tilstrekkelig standardisert til at resultatene ga et godt grunnlag for styring og rapportering på tvers av prosjekter.

Erfaringene fra 2025 har vist behovet for en mer prosjektbasert tilnærming. Fra 2026 innføres derfor en ny KPI hvor antall vernerunder knyttes til prosjektets størrelse og planlagte fremdrift, fremfor rapportering per måned. Dette skal gi et mer rettviseende bilde av etterlevelse og sikre at vernerunder gjennomføres når de gir størst verdi.

Prosjektkategori	Minimumskrav	Rapportering
0,5–1 MNOK	Én vernerunde per prosjekt.	Gjennomført / planlagt over prosjektets levetid.
Over 1 MNOK	Minst én vernerunde per prosjekt.	Gjennomført / planlagt over prosjektets levetid.

Gjennomføringsgraden vil beregnes som antall gjennomførte vernerunder opp mot antall planlagte vernerunder på rapporteringstidspunktet. Denne metoden tar hensyn til prosjektets levetid og skiller mellom vernerunder som er forsinket og vernerunder som er planlagt gjennomført senere i prosjektet.

Kompetanse, kapasitet og stabilitet

Kompetanse og stabilitet påvirker kvalitet, sikkerhet og evnen til å levere. Egen organisasjon må ha kapasitet til å planlegge, styre, kontrollere og dokumentere leveranser – også når en stor del av den operative produksjonen utføres av underentreprenører.

I 2025 inngikk blant annet fallsikringskurs, onboarding, førstehjelp, lovpålagte kurs, HMS-oppfølging og IT-sikkerhet i årshjul og opplæringsaktiviteter. Medarbeidersamtaler, lederdialog og AMU-arbeid er viktige arenaer for å følge belastning, trivsel og utviklingsbehov.

KPI	Definisjon	2025-resultat
Turnover	Antall som slutter / gjennomsnittlig antall ansatte.	22,7 %
Opplæringstimer per ansatt	Registrerte opplæringstimer / ansatte.	40 t
Andel faste ansatte	Fast ansatte / totalt ansatte.	94 %
Medarbeidersamtaler	Gjennomførte / planlagte samtaler.	40 / 40
Lærlinger	Antall aktive lærlinger.	2

Likestilling, mangfold og inkludering

Bracom skal rekruttere, utvikle og belønne medarbeidere på grunnlag av kompetanse, erfaring, ansvar og prestasjon – uavhengig av kjønn, alder, etnisitet, religion, funksjonsevne, seksuell orientering eller annen bakgrunn. Samtidig må selskapet være åpent om at bygg-, anleggs- og teknologibransjen fortsatt har skjev representasjon.

En intern måling i 2025 viste en kvinneandel på 20,6 prosent i Norge. Små endringer i bemanningen gir store prosentvise utslag, men utviklingen bør likevel følges over tid. Særlig relevant er andelen kvinner blant nyansettelser og i roller som gir fremtidig leder- og fagansvar.

KPI	2025	Videre oppfølging
Kvinneandel i Norge	20,6 %	Oppdateres per 31.12 og følges årlig.
Kvinner blant nyansettelser	33 %	Viktig utviklingsindikator.
Varsler om diskriminering/trakassering	0 rapporterte varsler	Alle varsler skal håndteres konfidensielt og uten gjengjeldelse.

Bracom har samarbeidet med NAV om inkludering og ønsker å videreføre dette. Selskapet rapporterer ikke andel ansatte med minoritetsbakgrunn i 2025. En slik KPI krever tydelig formål, frivillighet, personvern vurdering og en metodikk som gir reell styringsverdi.

Lokalsamfunn og omgivelser

Bracoms prosjekter påvirker lokalsamfunn gjennom graving, støy, trafikk, midlertidig redusert fremkommelighet og kontakt med grunneiere og myndigheter. God planlegging, varsling og dialog er derfor en del av det sosiale ansvaret – og en forutsetning for effektiv prosjektgjennomføring.

Bracom ønsker også å bidra positivt gjennom lokale arbeidsplasser, bruk av lokale UE der det er hensiktsmessig, samarbeid med lokale aktører og støtte til idrett og samfunnsinitiativ. Sponsing skal likevel ikke brukes som erstatning for god prosjektatferd; den største samfunnseffekten skapes gjennom hvordan virksomheten drives hver dag.

KPI	Definisjon	2025
Andel lokal UE	UE med tilhørighet i prosjektets fylke/region.	56 %
Lokalsamfunnsinitiativ	Antall samarbeid, sponsing og lokale tiltak.	2
Samlet støtte	NOK til lokale initiativ.	200 000
Grunneieravklaringer	Prosjekter med dokumentert avklaring før oppstart.	684



Bærekraft handler også om menneskene og lokalsamfunnene vi er en del av. Bracom ønsker å bidra til varige møteplasser og lokale initiativer som skaper aktivitet, fellesskap og positiv utvikling.

Foto: Skeid fotball

Menneskene i leverandørkjeden

Bracom er avhengig av underentreprenører innen graving, montasje, teknisk arbeid og elektro. Dette gir tilgang til kapasitet og spesialistkompetanse, men innebærer også ansvar for å forebygge utnyttelse, sosial dumping og utrygge arbeidsforhold.

Bracom forventer skriftlige arbeidskontrakter, lovlige lønns- og arbeidstidsordninger, nødvendige forsikringer, gyldige kurs, fungerende HMS-system og respekt for grunnleggende menneskerettigheter. Kravene følger av kontrakter, Code of Conduct, onboarding, oppstartsmøter, prosjektoppfølgning og revisjoner.

PRINSIPP

Alle som arbeider i eller for Bracom skal ha trygge, rettferdige og lovlige arbeidsforhold – uavhengig av hvem som er arbeidsgiver.

Åpenhetslovarbeidet i 2025 viste ingen alvorlige faktiske negative konsekvenser direkte forårsaket av Bracom. Risikoen er likevel vesentlig, særlig hos små UE med begrenset administrativ kapasitet, ved bruk av utenlandsk arbeidskraft og i globale materialkjeder der Bracom har begrenset direkte innsyn.

04

STYRING OG TILLIT

Etikk, leverandørkontroll, åpenhet og robust virksomhetsstyring.



Styring som bygger tillit

Governance handler om hvordan Bracom tar beslutninger, følger opp risiko og dokumenterer at krav faktisk etterleves. For Bracom er leverandørstyring, åpenhetsloven, forretningsetikk, økonomisk robusthet og digital sikkerhet sentrale områder.

I 2025 er governance-arbeidet blitt mer operativt gjennom månedlig ESG-rapportering, styre- og lederforankring, offentlige styringsdokumenter, leverandørrevisjoner og tydeligere KPI-er. Målet er ikke flere dokumenter i seg selv, men mer konsekvent adferd og bedre beslutninger.

Roller og ansvar

Rolle	Ansvar
Styret	Overordnet ansvar for strategi, vesentlig risiko, åpenhetsloven og godkjenning av sentrale redegjørelser.
Daglig leder	Prioritering, ressursallokering, etterlevelse og oppfølging av ledergruppen.
ESG-ansvarlig / administrasjon	Koordinere klimaregnskap, KPI-er, rapportering, risikokartlegging og dokumentasjon.
HMS / HR	Arbeidsmiljø, sikkerhet, kompetanse, inkludering og varsling.
COO / prosjektledere	Oppfølging av UE, HMS, kontraktskrav, kvalitet og avvik i prosjektene.
Innkjøp / prosjektledere	Leverandørinformasjon, kontrakter, økonomisk robusthet, betalingspraksis og dokumentkontroll.
Alle ansatte	Følge retningslinjer, melde avvik og bidra til forbedring.

Forretningsetikk og Code of Conduct

Bracom har nulltoleranse for korrupsjon, bestikkelser, økonomiske misligheter, diskriminering og andre alvorlige brudd på lov eller etiske standarder. Code of Conduct for leverandører beskriver krav til menneskerettigheter, arbeidsforhold, HMS, lønn, arbeidstid, miljø, antikorrupsjon, rettferdig konkurranse og ledelsessystem.

Leverandørene forventes å videreføre tilsvarende krav i egen leverandørkjede. Bracom kan be om dokumentasjon, gjennomføre oppfølgingssamtaler eller revisjoner og kreve korrigerende tiltak. Kritiske brudd eller manglende forbedring kan føre til at samarbeidet avsluttes.

Tema	Bracoms forventning
Menneskerettigheter	Ingen tvangsarbeid, barnearbeid, brutal behandling eller diskriminering.
Arbeidsforhold	Skriftlige kontrakter, lovlig lønn, arbeidstid, hvile og organisasjonsfrihet.
HMS	Trygt arbeidsmiljø, opplæring, verneutstyr og systematisk risikostyring.
Miljø	Redusere utslipp og ressursbruk og kunne dokumentere relevante data ved forespørsel.
Antikorrupsjon	Ingen bestikkelser, utilbørlige fordeler eller skjulte interessekonflikter.
Underleverandører	Samtykke og kontroll når arbeid settes videre ut i kjeden.

Leverandørkategorier og påvirkning

Leverandørporteføljen har ulik risiko og krever ulik oppfølging. Underentreprenører som utfører arbeid i felt har høyest direkte påvirkningsmulighet og prioriteres for HMS-, arbeidsforholds- og dokumentkontroll. Grossister og systemleverandører følges opp gjennom krav til sporbarhet, egne aktsomhetsvurderinger, personvern og sikkerhet.

10.1 Leverandørkategorier

 Kategori	 Eksempler	 Oppfølging
1  Underentreprenører – graving/anlegg	 Graveentreprenører, maskinentreprenører	 Høy prioritet for revisjon, HMS og dokumentasjon.
2  Underentreprenører – montasje/teknisk	 Montører, tekniske leverandører	 Kurs, HMS, arbeidskontrakter og kvalitet.
3  Materiellgrossister	 Rør, kabel, skap, fiberutstyr	 Krav til egne aktsomhetsvurderinger og sporbarhet.
4  Transport/logistikk	 Transportører og lager-/logistikkpartnere	 Arbeidsforhold, HMS og underleverandører.
5  IT/systemleverandører	 Digitale systemer og sikkerhet	 Datasikkerhet, personvern og leverandørstyring.



Størst påvirkningsmulighet:
Egen virksomhet og underentreprenører



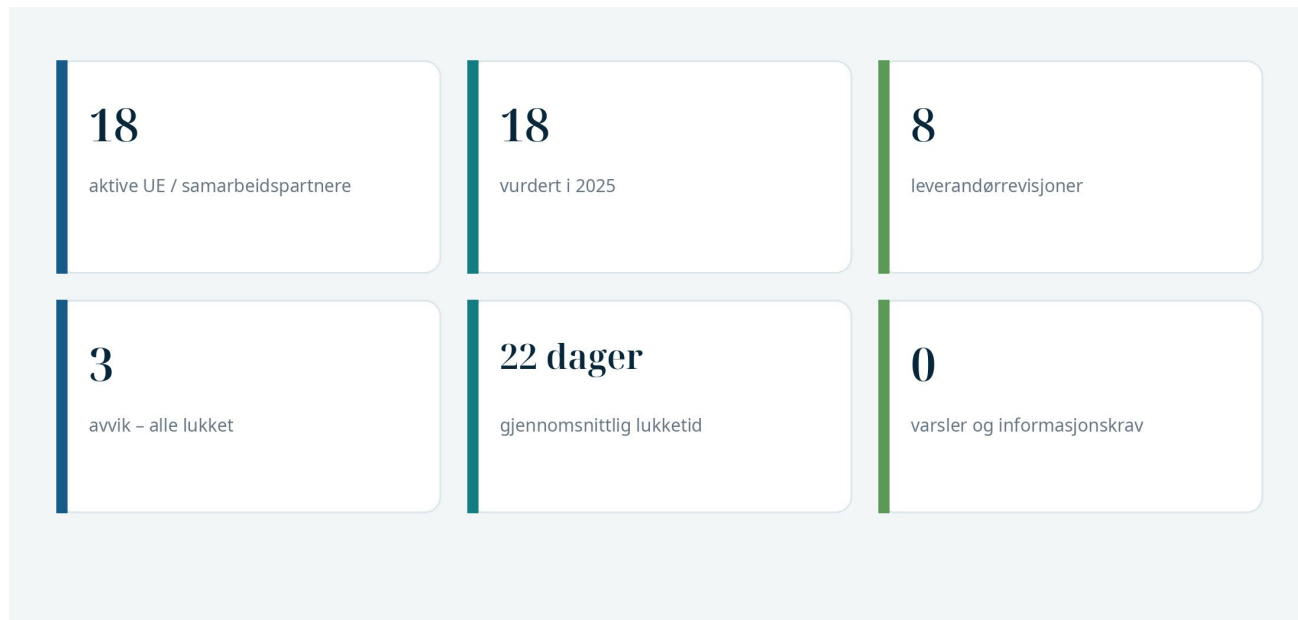
Påvirkningsmulighet gjennom krav,
oppfølging og samarbeid

Leverandørkategorier og hovedform for oppfølging.

Kilde: Bracoms redegjørelse etter åpenhetsloven 2025.

Åpenhetsloven i praksis

I 2025 har Bracom videreutviklet åpenhetslovarbeidet fra overordnet kartlegging til mer systematisk leverandørstyring, risikoklassifisering og oppfølging. Det er ikke avdekket alvorlige faktiske negative konsekvenser direkte forårsaket av Bracom. Arbeidet har likevel identifisert vesentlige risikoer knyttet til små UE, HMS-praksis, kurs, arbeidskontrakter, lønn og arbeidstid, varslingsrutiner og økonomisk stabilitet.



Nøkkeltall fra Bracoms aktsomhetsvurderinger og leverandøroppfølging i 2025.

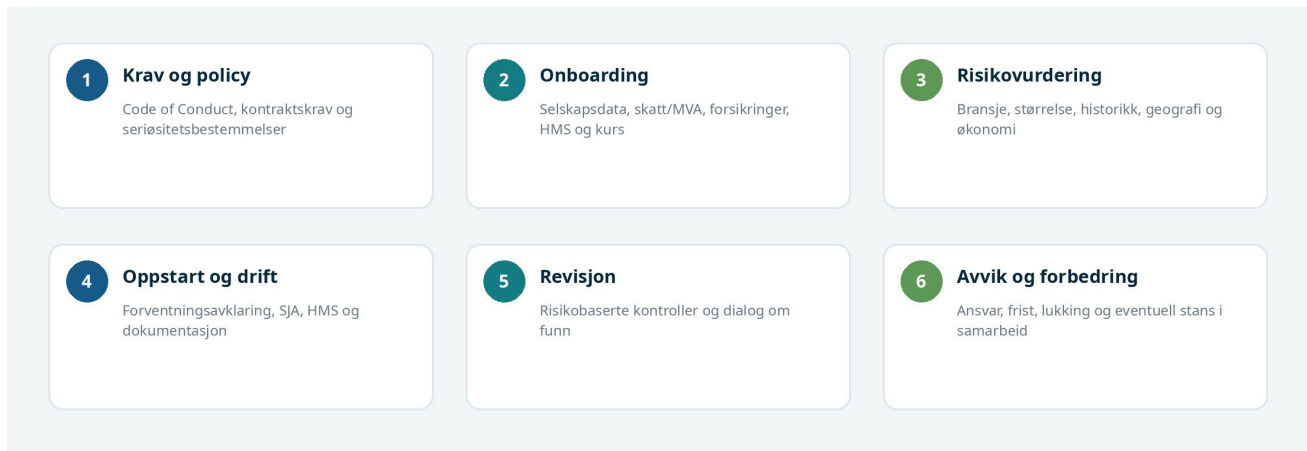
Kilde: Redegjørelse etter åpenhetsloven 2025.

Nøkkeltall	2025	Kommentar
Aktive UE / samarbeidspartnere	18	Alle ble vurdert i rapporteringsåret.
Fullskala revisjoner	8	Risikobasert oppfølging av aktive UE.
Identifiserte leverandøravvik	3	Mindre avvik.
Lukkede leverandøravvik	3	Alle avvik ble lukket.
Gjennomsnittlig lukketid	22 dager	Under målet på 30 dager.
Varsler	0	Ingen interne eller eksterne varsler registrert.
Informasjonskrav	0	Ingen henvendelser etter åpenhetsloven.

Funnene omfattet blant annet en midlertidig mangel på HMS-system i en overgangsperiode etter at systemleverandøren gikk konkurs, samt to arbeidsskader uten fravær. Forholdene ble fulgt opp og rettet. Det ble ikke registrert avvik knyttet til arbeidskontrakter, forsikringer, lønn, arbeidstid eller kursbevis i leverandørgjennomgangen.

Fra onboarding til forbedring

Ansvarlig leverandørstyring begynner før kontrakten signeres og fortsetter gjennom hele samarbeidet. Bracom kombinerer dokumentkontroll med prosjektoppfølgning og revisjon. Målet er å fange opp risiko tidlig og bruke korrigerende tiltak før et forhold utvikler seg til et alvorlig avvik.



Bracoms anbefalte prosess for risikobasert leverandørstyring.

Kilde: Bracoms Code of Conduct og redegjørelse etter åpenhetsloven 2025.

Risikoklasse	Kjennetegn	Oppfølging
Lav	Komplett dokumentasjon, god historikk og få eller ingen avvik.	Ordinær oppfølging og årlig dokumentkontroll.
Middels	Mindre avvik, utløpende dokumentasjon eller behov for tettere dialog.	Tidsfrist, ekstra kontroll og vurdering før nye oppdrag.
Høy	Vesentlige HMS-, arbeidsforholds-, økonomi- eller dokumentasjonsavvik.	Tett oppfølging, korrigerende tiltak og mulig stans i bruk.

Fra 2026 skal risikoklassifiseringen knyttes tettere til revisjonsresultat, dokumentstatus, prosjektprestasjon og økonomisk informasjon. Det gjør at oppfølgingen kan prioriteres etter faktisk risiko fremfor å behandle alle leverandører likt.

Finansiell robusthet i UE-leddet

Økonomiske problemer hos en underentreprenør kan påvirke mer enn fremdrift og kostnad. Det kan gi press på lønn og arbeidstid, svekket HMS, mangelfulle leveranser, konkurser og reklamasjonsrisiko som flyttes tilbake til Bracom. Finansiell leverandørrisiko er derfor både et governance- og et sosialt tema.

I 2025 vurderte Bracom løsninger for løpende overvåking av betalingsanmerkninger, regnskapslevering, økonomisk utvikling, eierstruktur og andre endringer hos kritiske UE. Formålet er å oppdage risiko tidligere og gjøre vurderingene mer etterprøvbare. En slik løsning erstatter ikke dialog og revisjon, men supplerer dem.

Kontrollpunkt	Hva det kan indikere	Mulig respons
Betalingsanmerkninger	Likviditetsproblemer eller svak betalingsdisiplin.	Dialog, vurdering av eksponering og betalingsplan.
Manglende regnskapslevering	Administrativ svikt eller økonomisk stress.	Varsel, dokumentasjonskrav og risikoklassifisering.
Negativ egenkapital / svak likviditet	Redusert evne til å håndtere avvik og reklamasjoner.	Begrense forskudd, tettere milepælsoppfølging.
Eier- og selskapsendringer	Endret kontroll, risiko eller interessekonflikt.	Ny aktsomhetsvurdering.
Sanksjoner / negativ omtale	Compliance- eller omdømmerisiko.	Undersøkelse og eventuell stans i samarbeid.

Varsling og klagemekanismer

Bracom har en anonym varslingskanal tilgjengelig for ansatte og eksterne interessenter. Kanalen kan brukes ved mistanke om brudd på lovverk, HMS, diskriminering, trakassering, korrupsjon, økonomiske misligheter eller menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold.

Varsler skal behandles konfidensielt etter fastsatte rutiner, og gjengjeldelse mot personer som varsler i god tro aksepteres ikke. I 2025 ble det ikke registrert varsler eller informasjonskrav etter åpenhetsloven. Null varsler er ikke alene et bevis på fravær av kritikkverdige forhold; kanalen må være kjent, tilgjengelig og oppleves trygg.

KPI	2025	Mål
Mottatte varsler	0	Alle varsler vurderes og håndteres etter rutine.
Varsler knyttet til arbeidsforhold / menneskerettigheter	0	Ingen gjengjeldelse; nødvendig gjenoppretting ved faktiske brudd.
Åpne varsler ved årsslutt	0	Ingen saker uten ansvarlig og plan.
Informasjonskrav etter åpenhetsloven	0	Besvares innen lovens frister.

Digital sikkerhet og tillit

Bracom håndterer kunde-, prosjekt-, leverandør-, personal- og driftsinformasjon. God informasjonssikkerhet er derfor en forutsetning for tillit og leveranseevne. Temaet inngår under governance, men skal holdes på et overordnet nivå i offentlig rapportering slik at sikkerhetsdetaljer ikke eksponeres.

IT-sikkerhet var tema i intern opplæring i 2025, og selskapet arbeider med tilgangsstyring, enhetsovervåking, sikker passordhåndtering, bevisstgjøring og rutiner for hendelser. Leverandører av kritiske systemer må også vurderes med hensyn til personvern, kontinuitet og sikkerhet.

Område	Styring	Videre måling
Tilgangsstyring	Systemeierskap, MFA/SSO og periodisk tilgangsrevisjon.	Andel kritiske systemer gjennomgått.
Opplæring	Phishing, passord, sosial manipulering og rapportering.	Andel ansatte med fullført opplæring.
Hendelser	Rapportering, håndtering, eskalering og læring.	Antall sikkerhetshendelser og lukketid.
Leverandørsikkerhet	Vurdere kritiske systemleverandører og databehandlere.	Andel kritiske leverandører vurdert.
Kontinuitet	Backup, gjenoppretting og beredskap.	Gjennomførte tester og forbedringstiltak.

Kundedialog og ansvarlig vekst

Kunder som Globalconnect, Telenor, Telia og andre store infrastrukturaktører stiller stadig tydeligere krav til klimamål, dokumentasjon, HMS og leverandøransvar. For Bracom er bærekraftsrapporteringen derfor også et kommersielt verktøy. Den skal gjøre det enklere å svare på anbud, dokumentere forbedringer og utvikle bedre løsninger sammen med kunden.

Bracoms styrke er nærheten mellom data og drift. Selskapet arbeider med å koble utslippsdata til kjørelengde, ordre, meter, metode og prosjekt. Når dette kombineres med god leverandørkontroll, kan Bracom vise hvordan ESG faktisk påvirker kost, kvalitet, fremdrift og risiko – ikke bare rapportere generelle ambisjoner.

MARKEDSPOSISJON

Bracom skal bruke bærekraft som bevis på profesjonell prosjektgjennomføring: bedre data, smartere metoder, tryggere arbeidsforhold og mer etterprøvbar leverandørstyring.

Risiko og muligheter

Tema	Risiko	Mulighet / respons
Strengere kundekrav	Manglende dokumentasjon kan svekke konkurransekraft.	Bruke ESG-data aktivt i tilbud og kundeutvikling.
UE-marked og konkurser	Forsinkelser, reklamasjoner og arbeidsforholdsrisiko.	Risikorangering, revisjoner og finansiell overvåking.
Endret forretningsmodell	Lavere Scope 1 kan skjule høyere Scope 3.	Rapportere grense, produksjonsmiks og intensitets-KPI-er.
Asfalt- og myndighetskrav	Høyere utslipp og kost ved omfattende istandsetting.	Dokumentere alternative metoder og gå i tidlig dialog.
Datakvalitet	Upresise tall kan svekke tillit og gi feil beslutninger.	Tydelige metoder, kontrollspor og gradvis automatisering.
Kompetanse og kapasitet	Høyt tempo kan øke belastning og avviksrisiko.	Opplæring, planlegging og robust bemanning.
Digital avhengighet	Driftsstans eller datatap kan påvirke leveranser.	Tilgangskontroll, opplæring og beredskap.

05

VEIEN VIDERE

Mer presise data, tydeligere mål og forbedringer i 2026.



Hva 2025 viser

2025 viser at Bracom har flyttet bærekraftsarbeidet fra etablering til operativ oppfølging. Selskapet har godkjente klimamål, et løpende Scope 1- og Scope 2-regnskap, et tydeligere HMS- og governance-årshjul og konkrete resultater fra leverandørkontrollen.

Samtidig er rapporten tydelig på hva som ikke er ferdig. Scope 3 er ikke komplett. Avfall og masser mangler stabil prosjektdata. Flere HMS- og HR-KPI-er må sammenstilles med felles definisjoner. Metode-KPI-er for smalere grøfter og asfaltbesparelse er utviklet, men må fylles med representative data før de brukes som resultatmål.

Område	Styrke i 2025	Forbedringsbehov
Klima	SBTi-godkjenning og fullårstall for Scope 1/2.	Forklare strukturelle endringer og styrke datagrunnlaget for utslippsrapportering (Scope 3).
Produksjon	KPI-design for metode, maskin og transport.	Integrere data i prosjektprosesser og systemer.
HMS	Forebyggende KPI-er og praktisk hendelsesoppfølging.	Komplett årsdata og mer konsekvent plan mot gjennomført.
Leverandørstyring	18 vurderte UE, 8 revisjoner og alle avvik lukket.	Fast risikoklasse, kontrollfrekvens og finansiell overvåking.
Åpenhet	Separate offentlige dokumenter og varslingskanal.	Tydeligere KPI-er og sammenheng mellom rapportene.
Sirkularitet	Tydelige KPI-definisjoner.	Faktiske mengder, fraksjoner og prosjektkobling.

Prioriteringer for 2026



Foreslått fremdrift for å gjøre ESG-data mer presise og operative i 2026.

Kilde: Bracoms ESG-årshjul og identifiserte forbedringsområder.

1. Kvalitetssikre rapporteringsgrense, datagrunnlag og fullårstall for miljø, HMS og sosiale forhold.
2. Videreutvikle operative KPI-er for anleggsmetoder, asfalt, vernerunder og RUH.
3. Videreutvikle prosjektbaserte analyser som dokumenterer effekten av metodevalg, ressursbruk og klimaavtrykk.
4. Styrke datagrunnlaget for Scope 3, med særlig fokus på kritiske underentreprenører, materialer, transport og avfall.
5. Videreutvikle risikoklassifisering og revisjonsplan for underentreprenører og øvrige kritiske leverandører.
6. Etablere systematisk rapportering av leverandøravvik, inkludert åpne/lukkede avvik og oppfølgingstid.
7. Videreutvikle kompetanse og opplæring innen HMS, åpenhetsloven, etikk og ESG.
8. Bruke ESG-data mer aktivt i tilbudsarbeid, prosjektstyring og dialog med kunder og samarbeidspartnere.
9. Videreutvikle ekstern rapportering og kommunikasjon av Bracoms bærekraftsarbeid gjennom nettsider og årlige rapporter.

Målbilde mot 2030 og 2050

Tema	Mål / ambisjon	Målemetode
Scope 1 og 2	Minst 42 % absolutt reduksjon innen 2030 fra 2023.	GHG Protocol og årlig offentlig rapportering.
Netto null	90 % reduksjon i Scope 1, 2 og 3 innen 2050.	SBTi-krav og dokumentert behandling av restutslipp.

Tema	Mål / ambisjon	Målemetode
Scope 3	Måle og redusere, med prioritering av vesentlige kategorier.	Kombinasjon av aktivitetsdata og tydelig merkede estimer.
HMS	Ingen alvorlige skader og styrket forebyggende rapportering.	RUH, SJA, vernerunder, opplæring og avvik.
Leverandørkjede	100 % kontroll på kritiske UE og risikobasert oppfølging.	Compliance, revisjoner, risikoklasse og lukketid.
Ressursbruk	Økende sorteringsgrad og mer gjenbruk av masser og materiell.	Vekt, fraksjoner, veiesedler og prosjektdata.
Mangfold	Bedre representasjon og like muligheter.	Kjønn, nyansettelser, ledelse og kvalitative tiltak.

KPI-oversikt

KPI	Definisjon	Frekvens	Eier
Scope 1	Direkte utslipp fra drivstoff, gasser og egne kilder.	Månedlig	ESG
Scope 2	Indirekte utslipp fra kjøpt strøm, varme og lading.	Månedlig	ESG
Andel elbil-km	Elbil-km / totale km i intern flåte.	Månedlig	Drift / ESG
RUH	Rapporterte uønskede hendelser.	Månedlig	HMS
SJA	Gjennomførte sikker jobb-analyser.	Prosjekt / måned	Prosjektleder / HMS
Vernerunder	Gjennomført / planlagt til rapporteringsdato.	Månedlig	Prosjektleder
Sykefravær	Fraværstimer / mulige arbeidstimer.	Månedlig	HR
Opplæringstimer	Registrerte opplæringstimer / ansatte.	Månedlig	HR / HMS
Leverandørcompliance	Aktive UE med komplett gyldig dokumentasjon / aktive UE.	Månedlig / kvartalsvis	COO / innkjøp
Leverandøravvik	Åpne, lukkede og gjennomsnittlig lukketid.	Månedlig / kvartalsvis	COO / ESG
Varsler	Mottatte, åpne og lukkede saker.	Kvartalsvis / årlig	Daglig leder / HR

Metode og datagrunnlag

Rapporten bygger på beste tilgjengelige data per utarbeidelsestidspunkt. Scope 1 og Scope 2 er beregnet fra faktiske forbruksdata og utslippsfaktorer i Bracoms rapporteringsfil. 2023 og 2024 er sammenligningstall fra samme sammenstilling og tidligere rapportering. Leverandørnøkkeltall er hentet fra redegjørelsen etter åpenhetsloven 2025.

Datatype	Primærkilde	Viktige avgrensninger
Scope 1	Faktiske forbruksdata fra drivstoff- og gassleverandører.	Omfatter Bracoms egne og kontrollerte utslippskilder.
Scope 2	Energiforbruk fra gårdeiere, ladeleverandører og øvrige energileverandører.	Beregnet etter lokasjonsbasert metode.
SBTi	Godkjenningsbrev fra SBTi Services, juni 2025.	Mål om 42 % reduksjon i Scope 1 og 2 innen 2030 fra basisåret 2023.
Ansatte	HR-data og redegjørelse etter åpenhetsloven.	Bemanning per 31.12.2025.
HMS	HMS-system, avvikslogg og månedlig ESG-rapportering.	Enkelte KPI-er ble videreutviklet gjennom 2025 og implementeres fullt fra 2026.
Leverandører	Revisjoner, dokumentkontroll og åpenhetslovrapport.	Omfatter aktive underentreprenører og kritiske leverandører.
Scope 3	Leverandørkart og foreløpige kostnadsbaserte analyser.	Datagrunnlaget videreutvikles før fullstendig rapportering.
Avfall	Avfallsleverandør, modeller og prosjektdata.	Datagrunnlaget er under videreutvikling.

Beregningsgrunnlag og sammenlignbarhet

Bracom legger vekt på at klimaregnskapet skal være konsistent, etterprøvbart og sammenlignbart over tid. Rapporteringen følger GHG Protocol og den organisatoriske avgrensningen som ligger til grunn for selskapets godkjente klimamål gjennom Science Based Targets initiative (SBTi).

Ved vesentlige endringer i virksomheten eller datagrunnlaget vurderes konsekvensene for sammenlignbarheten mellom rapporteringsårene. Eventuelle forhold som påvirker utviklingen i utslipp eller nøkkeltall beskrives i rapporten.

Prosjektspesifikke beregninger og scenarioanalyser brukes som beslutningsstøtte for å vurdere klimaeffekten av ulike anleggsmetoder. Disse analysene inngår ikke i Bracoms offisielle Scope 1-, Scope 2- eller Scope 3-regnskap.

Kilder og inspirasjon

Rapporten bygger på Bracoms interne styringsdokumenter, rapporteringssystemer og underliggende datagrunnlag, herunder bærekraftsrapport 2024, månedlig ESG-rapportering, klimaregnskap for Scope 1 og Scope 2, SBTi-godkjenningbrev, redegjørelse etter åpenhetsloven, interne styringsdokumenter og selskapets ESG-utviklingsarbeid.

Rapporteringen er utarbeidet med utgangspunkt i anerkjente internasjonale rammeverk og standarder, herunder GHG Protocol Corporate Standard, GHG Protocol Scope 2 Guidance, Science Based Targets initiative (SBTi), EU-kommisjonens frivillige rapporteringsstandard for små og mellomstore virksomheter (VSME), relevante deler av European Sustainability Reporting Standards (ESRS), OECDs retningslinjer for ansvarlig næringsliv og åpenhetsloven.

Rapportens struktur og presentasjon er inspirert av etablert praksis i norske bærekraftsrapporter innen energi-, bygg-, anlegg- og teknologisektoren. Innhold, analyser og vurderinger er utarbeidet særskilt for Bracoms virksomhet og bygger på selskapets egne data, mål og prioriteringer.

Avslutning

Ansvar i hver meter.

Bracom har i 2025 tatt viktige steg fra ambisjon til styring. Godkjente klimamål, månedlig utslippsoppfølging, mer systematisk HMS og sterkere leverandørkontroll gir et bedre grunnlag for beslutninger og forbedring.

Rapporten viser samtidig at bærekraftsarbeidet ikke er ferdig. Den største verdien ligger i å bruke dataene enda nærmere prosjektene: velge riktig metode, redusere unødvendig transport, sikre gode arbeidsforhold og følge opp risiko før den blir en kostnad eller en hendelse.

Bracom skal bygge digital infrastruktur som varer – med lavere påvirkning, tryggere arbeidsforhold og større tillit i hele verdikjeden.





ANSVAR I HVER METER

Vi bygger digital infrastruktur med lavere påvirkning,
tryggere arbeidsforhold og større tillit i verdikjeden.



BRACOM AS

Maridalsveien 323, 0872 Oslo
firmapost@bracom.com | bracom.com